

# Modelo de Gestión Financiera para empresas Químicas Ecuatorianas Caso: Quimsarsec S.A.

Caisapanta Pérez, Telmo<sup>1</sup>

2019

## RESUMEN

El actual trabajo ha sido desarrollado en la empresa Quimsarsec S.A., el cual consiste en la propuesta de un modelo de gestión financiera para el control y manejo de los recursos de la misma. El trabajo se constituye de cinco capítulos en los cuales se realiza el estudio de la situación actual de la empresa, la propuesta de estrategias para el capital de trabajo y sugerencias a la estructura organizacional, jurídica y manejo de información financiera contable de la misma. De tal manera que la propuesta de este modelo de gestión financiera se constituya en un soporte para la toma de decisiones de directivos en la empresa.

**Capítulo I:** Se compone del estudio de la empresa enfocado en el estudio del giro del negocio, estructura organizacional, filosofía de la empresa y el mercado en el cual se desarrolla la misma.

**Capítulo II:** Se enfoca en el estudio situacional de la empresa el macroambiente, analizando variables económicas, políticas, socio culturales, legales, tecnológicas y ambientales, por otro lado el microambiente revisando variables internas de la empresa como clientes, competencia proveedores y sus procesos internos para finalmente consolidar todas la variables en el método de análisis FODA.

**Capítulo III:** Esta sección está compuesta del análisis interno de la gestión financiera revisando los estados financieros de la empresa (general y de resultados), las tendencias de las cuentas de la empresa y el análisis de los índices y razones financieras durante el periodo 2012 - 2011.

**Capítulo IV:** Este capítulo se compone del diseño y aplicación del modelo de gestión financiera, enfocado en cinco marcos como son: el jurídico, contable, control interno, financiero y organizacional. En cada uno de estos marcos se han diseñado estrategias financieras, por otro lado el marco financiero tiene estrategias para el capital de trabajo las cuales son evaluadas mediante posibles escenarios. Existe un caso práctico para la

---

<sup>1</sup> Ingeniero Financiero (Universidad Tecnológica Equinoccial); Docente del Instituto Tecnológico Superior Bernardo O'Higgins, Tecnologías Administración de Negocios y Finanzas; Director Financiero de Asesoría 3. E-mail: docente2@tecnologico-ohiggins.com

administración financiera a largo plazo, sugerencias al manejo organizacional e información financiera contable y la recomendación de la participación en el mercado de valores de la empresa.

**Capítulo V:** Este capítulo se compone de conclusiones que son el resultado del trabajo investigativo y recomendaciones que son sugeridas a la empresa a fin de que esta cuente con las herramientas necesarias para la toma adecuada de decisiones, el cumplimiento eficiente de actividades y el incremento de la rentabilidad de la empresa.<sup>2</sup>

## I. INTRODUCCIÓN

El mercado de los medicamentos en el Ecuador tiene un crecimiento constante, el sector ha evolucionado considerablemente desde el año 2000 hasta la actualidad, con una media de crecimiento del 11% anual, esto se debe a la estabilización del país, la organización del sector, sus normas técnicas, la información que maneja, las auditorías de mercado a escala global y el acceso que tiene la población a medicinas.

Según la Asociación de laboratorios farmacéuticos en Ecuador existen cerca de 200 laboratorios que ofertan productos farmacéuticos en el Ecuador.<sup>3</sup>

### EXPORTACIONES SECTOR QUIMICO MILES DE DOLARES FOB

**Tabla 1**

	2012	2013	2014
Químicos y Farmacéuticos	122.068,00	119.761,00	190.667,00
Medicina	32.965,00	47.983,00	48.032,00
Farmacéuticos	4.567,00	3.819,00	8.805,00
Otros	84.834,00	74.901,00	141.309,00

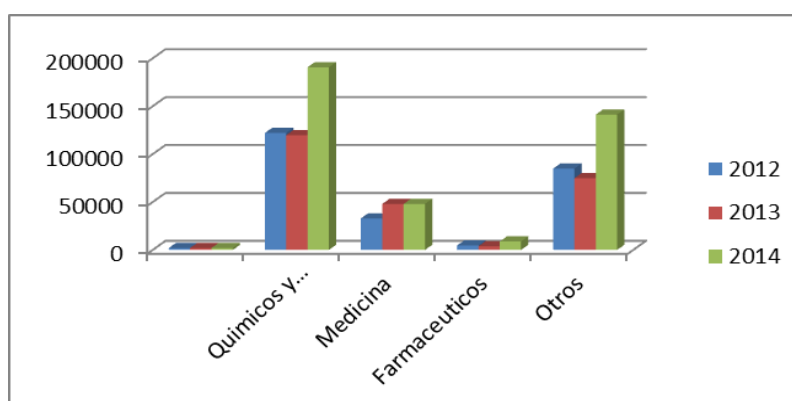
Fuente: Banco Central del Ecuador

---

<sup>2</sup> Brigham, Eugene Y Houston, Joel (2006) "Fundamentos de Administración financiera". Décima edición. México

<sup>3</sup> Gitman., L. (2000). Principios de administración financiera. 8ª Edición. Editorial Pearson Educación. México.

**Gráfico 1**



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

El sector de los fitofármacos se encuentra considerado dentro de la industria farmacéutica. Este comprende las plantas naturales, hierbas medicinales y aromáticas es decir se refiere a la medicina tradicional, el uso de medicamentos preparados con plantas, el mismo está muy difundido en muchos países industrializados y un gran número de medicamentos están basados en plantas o componentes de las mismas. Por otra parte la industria cosmética y muchos productos para el hogar también utilizan las plantas transformadas con medicamentos o con un alto valor terapéutico.

Ecuador se encuentra entre los 10 países de mayor biodiversidad del mundo y gracias a esta característica se puede obtener una gran gama de productos naturales destinados al consumo directo y a la industria.<sup>4</sup>

## II. MARCO TEÓRICO

Las finanzas como esfera especial de estudio surgió a comienzos del siglo XX, antes de eso, se la consideraban como parte de la economía. El conocimiento obtenido de las crisis económicas y los importantes avances tecnológicos, ayudaron a su evolución durante el proceso de análisis y manejo de las mismas se crearon técnicas y herramientas que se han constituido en valiosos instrumentos de información para la toma de decisiones que debe enfrentar el Administrador Financiero.

En épocas de debilidad económica, las empresas confían en que sea el departamento financiero el que trace el camino mediante una gestión financiera sólida. Esto significa comparar resultados con referencias del sector para identificar incrementos en la eficacia y el ahorro. Es decir mejorar los sistemas y procesos de modo que la información de cada empresa sea más precisa y esté disponible con prontitud. Asimismo, implica contemplar modelos operativos alternativos para gestionar la función financiera.

---

<sup>4</sup> Banco Central del Ecuador (2015). Estadísticas Económicas, Exportaciones por sectores 2014.

Mediante el diseño de un modelo de gestión financiera se puede verificar si los procedimientos son eficaces y mejoran el control, crean valor y dirigen el desarrollo de la organización. De este modo, la función financiera tiene la agilidad que necesita para anticipar los continuos cambios de la agenda empresarial y sostener el éxito del negocio en el futuro. Es necesario conocer aspectos fundamentales con respecto a la gestión financiera.

- La determinación de las necesidades de recursos financieros: planteamiento de las necesidades, descripción de los recursos disponibles, previsión de los recursos liberados y cálculo de las necesidades de la financiación externa.
- La consecución de financiación según su forma más beneficiosa: teniendo en cuenta los costos, plazos y otras condiciones contractuales, las condiciones fiscales y la estructura financiera de la empresa.
- La aplicación juiciosa de los recursos financieros, incluyendo los excedentes de tesorería: de manera a obtener una estructura financiera equilibrada y adecuados niveles de eficiencia y rentabilidad.
- El análisis financiero: incluyendo bien la recolección, el estudio de información, de manera que se pueda obtener respuestas seguras sobre la situación financiera de la empresa.
- El análisis con respecto a la viabilidad económica y financiera de las inversiones.<sup>5</sup>

### III. MODELO DE GESTIÓN FINANCIERA

La elaboración del diseño de un modelo de gestión financiera para la empresa Quimsarsec S.A., permitirá una optimización en el uso de los recursos disponibles de la empresa y por consiguiente una mejor rentabilidad para la empresa. Mediante el marco jurídico se sugiere la participación en el mercado de valores, a continuación el cuadro comparativo con esta decisión.

**CUADRO COMPARATIVO**

	COMPROBACION		
<b>INVERSIONISTA</b>			
Rendimiento Bancario	5,22%		
Rendimiento con la Emisión	8,11%	2,89%	Beneficio Obtenido
<b>EMPRESAS</b>			
Costo Bancario	12,15%		
Costo mediante la emisión	7,60%	4,55%	Beneficio Obtenido

<sup>5</sup> Brigham, Eugene Y Houston, Joel (2006) "Fundamentos de Administración financiera". Décima edición. México

Fuente: Autor

Mediante el marco contable se demuestran los beneficios de la correcta implementación de las NIIFs contable, como la implementación del control interno que asegurara los procesos dentro de la empresa. En el marco financiero se manejan los escenarios posibles una vez adoptadas las estrategias planteadas, como el planteamiento de un caso práctico del proyecto de inversión en maquinaria, y finalmente el cambio de la estructura organizacional a una horizontal que se refleja en el marco organizacional.

#### **IV. CONCLUSIONES**

Quimsarsec S.A., necesita contar con un claro direccionamiento empresarial que permita tomar decisiones financieras y no financieras acertadas, la empresa lleva más de 20 años en el mercado desarrollando productos naturales que se encuentran posicionados. Ésta tiene un horizonte de crecimiento amplio lo que le permite desarrollar grandes proyectos de expansión acompañados de una correcta administración financiera, organizacional y de toda la estructura de la empresa lo que viabiliza el desarrollo de estos.

La estructura financiera de la empresa muestra un crecimiento variable durante los periodos analizados por lo que administración tanto del capital de trabajo como de la estructura de la empresa necesitan de un mejor manejo, con respecto a la primera esta presenta debilidades en la recuperación de cartera ya que la empresa se tarda en cobrar 86 días cuando sus condiciones de crédito son 60 días, en el manejo de los inventarios estos permanecen 89 días evidenciando un estancamiento en estos y en la administración de las cuentas por pagar el plazo de pago es de 49 días cuando este debería ser más extenso; por lo que el ciclo de conversión del efectivo es de 126 días por consiguiente la cantidad de recursos invertida en estas cuentas es elevada, los cuales podrían ser aprovechados de una mejor manera. Con respecto a la estructura de la empresa presenta un manejo vertical y una carencia de control interno lo que deriva en una ineficiencia en las actividades de la misma.